



**DEEL III  
OVER  
DIT RAPPORT**

# Rapporteringsprincipes

## Rapporteringsdomein

Dit rapport omvat de geconsolideerde prestatie-indicatoren voor alle dochterondernemingen van de Bekaert Groep. Geconsolideerde data is van toepassing op de 100%-dochterondernemingen van NV Bekaert SA en deze waarin NV Bekaert SA een meerderheidsparticipatie heeft. Wanneer specifiek vermeld omvatten (gezamenlijke) verklaringen in het rapport acties en prestatiemetingen van joint ventures, beschouwd aan 100% eigendom.

*GRI 102-45, GRI 102-48, GRI 102-49*

## Rapporteringsperiode

Dit rapport beslaat de activiteiten tussen 1 januari 2021 en 31 december 2021, tenzij anders aangegeven en indien relevant voor het rapport.

Bekaert rapporteert halfjaarlijks over de financiële resultaten (halfjaar- en jaarresultaten). Bekaert rapporteert jaarlijks over de duurzaamheidsprestaties van de groep.

*GRI 102-50, GRI 102-51, GRI 102-52*

## Proces voor definitie van rapporteringsinhoud

De inhoud van dit rapport is vastgesteld aan de hand van de belangrijkste indicatoren van onze activiteiten, de impact van en betrokkenheid bij de belangengroepen van de onderneming, de inspanningen om de duurzaamheid te verbeteren en de mate van detaillering zoals vastgesteld door de GRI Sustainability Reporting Standards en het huidige NFRD (Non-Financial Reporting Directive).

Dit rapport voldoet aan de iXBRL/ESEF-wetgeving en bevat de uitkomst van de EU Taxonomy geldigheidsverklaringsvereisten. De structuur en inhoud van dit eerste geïntegreerde jaarverslag zijn gebaseerd op het kader *Guidelines of Value Reporting Foundation (International Reporting Council (IIRC) & Sustainability Accounting Standards Board (SASB))*.

De geconsolideerde jaarrekening werd opgesteld in overeenstemming met de *International Financial Reporting Standards (IFRS)* zoals aanvaard en gepubliceerd binnen de Europese Unie.

Onze belangengroepen zijn de medewerkers, leveranciers, klanten, aandeelhouders en partners van Bekaert, lokale overheden en de gemeenschappen waar we actief zijn.

*GRI 102-46*

# Duurzaamheidsstandaarden

Dit rapport werd samengesteld volgens de GRI Sustainability Reporting Standards: Core optie. Global Reporting Initiative (GRI) is een non-profit organisatie die economische, milieugerelateerde en maatschappelijke duurzaamheid bevordert.

In 2021 werd Bekaert erkend door opname in de Solactive ISS ESG Screened Europe Small Cap Index en de Solactive ISS ESG Screened Developed Markets Small Cap Index - een referentiecriterium voor toppresterders op het vlak van maatschappelijk verantwoord ondernemen gebaseerd op Vigeo Eiris' onderzoek - en in Kempen SRI.

In 2021 analyseerden de ratingagentschappen MSCI en ISS-ESG de ecologische, sociale en governance prestaties van ons bedrijf op basis van publiek beschikbare informatie. Hun rapporten worden gebruikt door institutionele investeerders en financiële dienstverleners. Bekaert ontving een 'A' beoordeling in de MSCI ESG Ratings en 'C-' beoordeling in de ISS-ESG rating (op een schaal van D- tot A+), wat gemiddeld is binnen de sector.

**Na vier jaar op rij het gouden erkenningsniveau van EcoVadis toegekend te hebben gekregen, kreeg Bekaert voor de bekendmaking van haar 2020 data een platinum erkenningsniveau. EcoVadis een onafhankelijk bureau voor duurzaam ondernemen waarvan de methodologie op internationale CSR-normen gebaseerd is. Het bureau stelt dat Bekaert deel uitmaakt van de top 1% van de door EcoVadis beoordeelde bedrijven in dezelfde industriecategorie.**

Als antwoord op de groeiende interesse doorheen de toeleveringsketen om over de ecologische voetafdruk van activiteiten en logistiek te rapporteren, werkt Bekaert ook mee aan de bevestigingen van CDP. Bekaert werd een C score voor zowel de *Climate Change* als de *Supplier Engagement Rating* gebaseerd op 2020 data bekendmaking.

*GRI 102-54*

# GRI Content Index

Voor de GRI Content Index Service keek GRI Services na of de GRI content index duidelijk is weergegeven en de verwijzingen naar alle bepalingen overeenkomen met de betreffende secties van het verslag.

Deze controle werd uitgevoerd op de Engelstalige versie van dit rapport.

GRI 102-55

<b>GENERAL DISCLOSURES</b>	
<b>GRI STANDARD</b>	<b>DISCLOSURE</b>
<b>GRI 101 Foundation 2016</b>	
<b>GRI 102 General disclosure 2016</b>	<b>Page numbers and/ or URL and/or direct answers</b>
	<b>ORGANIZATIONAL PROFILE</b>
Disclosure 102-1 Name of the organization	9
Disclosure 102-2 Activities, brands, products & services	9, 12, 13
Disclosure 102-3 Location of headquarters	9
Disclosure 102-4 Location of operations	10
Disclosure 102-5 Ownership and legal form	287
Disclosure 102-6 Markets served	9
Disclosure 102-7 Scale of the organization	9
Disclosure 102-8 Information on employees and other workers	272
Disclosure 102-9 Supply chain	39
Disclosure 102-10 Significant changes to the organization and its supply chain	39, 40
Disclosure 102-11 Precautionary principle or approach	45, 93
Disclosure 102-12 External initiatives	51
Disclosure 102-13 Membership of associations	49
	<b>STRATEGY</b>
Disclosure 102-14 Statement from the most senior-decision makers	7
	<b>ETHICS AND INTEGRITY</b>
Disclosure 102-16 Values, principles, standards and norms of behavior	9, 51, 269
	<b>GOVERNANCE</b>
Disclosure 102-18 Governance structure	19, 25
Disclosure 102-23 Chair of the highest governance body	19

## STAKEHOLDER ENGAGEMENT

Disclosure 102-40 List of stakeholder groups	29, 30
Disclosure 102-41 Collective bargaining agreements	267
Disclosure 102-42 Identifying and selecting stakeholders	29
Disclosure 102-43 Approach to stakeholder engagement	266
Disclosure 102-44 Key topics and concerns raised	266

## REPORTING PRACTICE

Disclosure 102-45 Entities included in the consolidated financial statements	278
Disclosure 102-46 Defining report content and topic Boundaries	278
Disclosure 102-47 List of material topics	32
Disclosure 102-48 Restatements of information	278
Disclosure 102-49 Changes in reporting	278
Disclosure 102-50 Reporting period	278
Disclosure 102-51 Date of most recent report	278
Disclosure 102-52 Reporting cycle	278
Disclosure 102-53 Contact point for questions regarding the report	287
Disclosure 102-54 Claims of reporting in accordance with the GRI Standards	279
Disclosure 102-55 GRI Content Index	280
Disclosure 102-56 External assurance	No external assurance

## MATERIAL TOPICS

GRI STANDARD	DISCLOSURE	Page numbers and/ or URL and/or direct answers
<b>ECONOMICS</b>		
GRI 103 Management approach 2016	Disclosure 103-1 Explanation of the material topic and its Boundary	32
	Disclosure 103-2 The management approach and its components	19, 35, 40, 43, 51, 52, 54
	Disclosure 103-3 Evaluation of the management approach	19
GRI 201 Economic performance 2016	Disclosure 201-1 Direct economic value generated and distributed	34, 37
	Disclosure 201-3 Defined benefit plan obligations and other retirement plans	276
GRI 103 Management approach 2016	Disclosure 103-1 Explanation of the material topic and its Boundary	32
	Disclosure 103-2 The management approach and its components	19, 35, 40, 43, 51, 52, 54
	Disclosure 103-3 Evaluation of the management approach	19
GRI 204 Procurement practices 2016	Disclosure 204-1 Proportion of spending on local suppliers	40
GRI 103 Management approach 2016	Disclosure 103-1 Explanation of the material topic and its Boundary	32
	Disclosure 103-2 The management approach and its components	19, 35, 40, 43, 51, 52, 54
	Disclosure 103-3 Evaluation of the management approach	19
GRI 205 Anti-corruption 2016	Disclosure 205-2 Communication and training about anti-corruption policies and procedures	51, 269
	Disclosure 205-3 Confirmed incidents of corruption and actions taken	269

<b>ENVIRONMENTAL</b>		
	Disclosure 103-1 Explanation of the material topic and its Boundary	32
GRI 103 Management approach 2016	Disclosure 103-2 The management approach and its components	19, 35, 40, 43, 51, 52, 54
	Disclosure 103-3 Evaluation of the management approach	19
	Disclosure 301-2 Recycled input materials used	40, 44
GRI 301 Materials 2016	Disclosure 103-1 Explanation of the material topic and its Boundary	32
GRI 103 Management approach 2016	Disclosure 103-2 The management approach and its components	19, 35, 40, 43, 51, 52, 54
	Disclosure 103-3 Evaluation of the management approach	19
	Disclosure 302-1 Energy consumption within the organization	41, 250
GRI 302 Energy 2016	Disclosure 302-3 Energy intensity	250
	Disclosure 302-4 Reduction of energy consumption	44
	<b>Water and effluents</b>	
	Disclosure 103-1 Explanation of the material topic and its Boundary	32
GRI 103 Management approach 2016	Disclosure 103-2 The management approach and its components	19, 35, 40, 43, 51, 52, 54
	Disclosure 103-3 Evaluation of the management approach	19
	Disclosure 303-1 Interactions with water as a shared resource	253
GRI 303 Water and effluents 2018	Disclosure 303-2 Management of water discharge-related impacts	254
	Disclosure 303-3 Water withdrawal	253
	Disclosure 303-4 Water discharge	254
	Disclosure 303-5 Water consumption	254
	Disclosure 103-1 Explanation of the material topic and its Boundary	32
GRI 103 Management approach 2016	Disclosure 103-2 The management approach and its components	19, 35, 40, 43, 51, 52, 54
	Disclosure 103-3 Evaluation of the management approach	19
	Disclosure 305-1 Energy direct (Scope 1) GHG emissions	251
GRI 305 Emissions 2016	Disclosure 305-2 Energy indirect (Scope 2) GHG emissions	251
	Disclosure 305-3 Other indirect (Scope 3) GHG emissions	252
	Disclosure 305-4 GHG emissions intensity	251, 252
	Disclosure 305-5 Reduction of GHG emissions	251
	Disclosure 103-1 Explanation of the material topic and its Boundary	32
GRI 103 Management approach 2016	Disclosure 103-2 The management approach and its components	19, 35, 40, 43, 51, 52, 54
	Disclosure 103-3 Evaluation of the management approach	19
	Disclosure 308-1 New suppliers that were screened using environmental criteria	40
GRI 308 Supplier Environmental assessment 2016		

<b>SOCIAL</b>		
	Disclosure 103-1 Explanation of the material topic and its Boundary	32
GRI 103 Management approach 2016	Disclosure 103-2 The management approach and its components	19, 35, 40, 43, 51, 52, 54
	Disclosure 103-3 Evaluation of the management approach	19
	Disclosure 401-1 New employee hires and employee turnover	273, 274
GRI 401 Employment 2016	Disclosure 401-2 Benefits provided to full-time employees that are not provided to temporary or part-time employees	276
	<b>Occupational health and safety</b>	
	Disclosure 103-1 Explanation of the material topic and its Boundary	32
GRI 103 Management approach 2016	Disclosure 103-2 The management approach and its components	19, 35, 40, 43, 51, 52, 54
	Disclosure 103-3 Evaluation of the management approach	19
	Disclosure 403-1 Occupational health and safety management system	264
	Disclosure 403-2 Hazard identification, risk assessment, and incident investigation	262
	Disclosure 403-3 Occupational health services	263, 267
	Disclosure 403-4 Worker participation, consultation, and communication on occupational health and safety	267
GRI 403 Occupational health and safety 2018	Disclosure 403-5 Worker training on occupational health and safety	264
	Disclosure 403-6 Promotion of worker health	263, 276
	Disclosure 403-7 Prevention and mitigation of occupational health and safety impacts directly linked by business relationships	249, 262
	Disclosure 403-8 Workers covered by an occupational health & safety management system	264
	Disclosure 403-9 Work-related injuries	263, 264, 265, 267
	Disclosure 103-1 Explanation of the material topic and its Boundary	32
GRI 103 Management approach 2016	Disclosure 103-2 The management approach and its components	19, 35, 40, 43, 51, 52, 54
	Disclosure 103-3 Evaluation of the management approach	19
	Disclosure 404-1 Average hours of training per year per employee	52, 266
GRI 404 Training and education 2016	Disclosure 404-2 Programs for upgrading employee skills and transition assistance programs	52, 276
	Disclosure 404-3 Percentage of employees receiving regular performance and career development reviews	275
	Disclosure 103-1 Explanation of the material topic and its Boundary	32
GRI 103 Management approach 2016	Disclosure 103-2 The management approach and its components	19, 35, 40, 43, 51, 52, 54
	Disclosure 103-3 Evaluation of the management approach	19
	Disclosure 405-1 Diversity of governance bodies and employees	270, 271
	Disclosure 103-1 Explanation of the material topic and its Boundary	32
GRI 103 Management approach 2016	Disclosure 103-2 The management approach and its components	19, 35, 40, 43, 51, 52, 54
	Disclosure 103-3 Evaluation of the management approach	19
	Disclosure 406-1 Incidents of discrimination and corrective actions taken	269
	Disclosure 103-1 Explanation of the material topic and its Boundary	32
GRI 103 Management approach 2016	Disclosure 103-2 The management approach and its components	19, 35, 40, 43, 51, 52, 54
	Disclosure 103-3 Evaluation of the management approach	19

GRI 407 Freedom of association and collective bargaining 2016	Disclosure 407-1 Operations and suppliers in which the right to freedom of association and collective bargaining may be at risk	40, 267
	Disclosure 103-1 Explanation of the material topic and its Boundary	32
GRI 103 Management approach 2016	Disclosure 103-2 The management approach and its components	19, 35, 40, 43, 51, 52, 54
	Disclosure 103-3 Evaluation of the management approach	19
GRI 408 Child Labor 2016	Disclosure 408-1 Operations and suppliers at significant risk for incidents of child labor	40, 51
	Disclosure 103-1 Explanation of the material topic and its Boundary	32
GRI 103 Management approach 2016	Disclosure 103-2 The management approach and its components	19, 35, 40, 43, 51, 52, 54
	Disclosure 103-3 Evaluation of the management approach	19
GRI 409 Forced or Compulsory Labor 2016	Disclosure 409-1 Operations and suppliers at significant risk for incidents of forced or compulsory labor	40, 51
	Disclosure 103-1 Explanation of the material topic and its Boundary	32
GRI 103 Management approach 2016	Disclosure 103-2 The management approach and its components	19, 35, 40, 43, 51, 52, 54
	Disclosure 103-3 Evaluation of the management approach	19
GRI 414 Supplier Social Assessment 2016	Disclosure 414-1 New suppliers that were screened using social criteria	40
	Disclosure 414-2 Negative social impacts in the supply chain and actions taken	40
	Disclosure 103-1 Explanation of the material topic and its Boundary	32
GRI 103 Management approach 2016	Disclosure 103-2 The management approach and its components	19, 35, 40, 43, 51, 52, 54
	Disclosure 103-3 Evaluation of the management approach	19
GRI 418 Customer privacy 2016	Disclosure 418-1 Substantiated complaints concerning breaches of customer privacy and losses of customer data	52, 269



# Verklarende woordenlijst

## VERKLARENDE WOORDENLIJST

<b>GENDER</b>	
Genderdiversiteitspercentage	Geeft het aandeel van het andere (minderheids-) geslacht aan
Leadership team	Bekaert Group Executive en Managers B13 en hoger (Hay-classificatiereferentie)
<b>VEILIGHEID</b>	
Zware letsels	Ongevallen met levensbedreigend/levensveranderend letsels
BeCare-bereik %	Percentage medewerkers dat BeCare-training heeft gevolgd, het wereldwijde veiligheidsprogramma van Bekaert
<b>MILIEU</b>	
kWh/GWh	Kilowatt per uur / Gigawatt per uur 1 gWh = 1 miljoen kWh
Energie-intensiteitsratio	De gebruikte energie (elektriciteit en thermisch) per geproduceerde ton eindproduct
BKG-intensiteitsratio	Verhouding broeikasgas of kooldioxide-uitstoot (CO <sub>2</sub> ) in kg per geproduceerde ton eindproduct (intensiteit gecorrigeerd met aandeel van hernieuwbare energie)
Scope 1-uitstoot	CO <sub>2</sub> -uitstoot van bronnen die onze eigendom zijn of door ons worden beheerd (in onze fabrieken)
Scope 2-uitstoot	CO <sub>2</sub> -uitstoot van aangekochte/verkregen elektriciteit, verwarming, koeling en stoom voor verbruik in onze fabrieken
Scope 3-uitstoot	CO <sub>2</sub> -uitstoot die voortvloeit uit onze activiteiten, maar afkomstig is van bronnen die geen eigendom van ons zijn of niet door ons worden beheerd
Energie > CO <sub>2</sub> -conversie	Gebaseerd op IEA-/EPA-regels
Jaarlijkse CO <sub>2</sub> -besparing dankzij Bekaert ST/UT-staalkoord	Scope 3-uitstoot: CO <sub>2</sub> -uitstoot van brandstof x brandstofbesparing voor banden versterkt met ST/UT-staalkoord van Bekaert. Berekend voor banden van personenvoertuigen en vrachtwagens op basis van gerealiseerde verkoop (en verkoopdoelstellingen) van Bekaert; algemeen aanvaarde conversietabellen brandstof/CO <sub>2</sub> ; en testresultaten van ST/UT op rolweerstand (resultaten variëren van 2% tot 7% naargelang het bandenontwerp en overige factoren. In onze berekeningen zijn we uitgegaan van de laagste testresultaten (2%) zodat onze gegevens (werkelijke gegevens en doelen) de laagst mogelijke impact van onze producten op de verlaging van de CO <sub>2</sub> -uitstoot weerspiegelen.

# Management

Per einde maart 2022

## Bekaert Group Executive

Oswald Schmid	Chief Executive Officer
Juan Carlos Alonso	Chief Strategy Officer
Kerstin Artenberg	Chief Human Resources Officer
Taoufiq Boussaid	Chief Financial Officer
Yves Kerstens	Divisional CEO Specialty Businesses and Chief Operations Officer
Arnaud Lesschaeve	Divisional CEO Rubber Reinforcement
Curd Vandekerckhove	Divisional CEO Bridon-Bekaert Ropes Group
Stijn Vanneste	Divisional CEO Steel Wire Solutions

## Senior Vice Presidents

Jan Boelens	Senior Vice President Steel Wire Solutions EMEA
Bruno Cluydts	Chief Strategy Officer BBRG
Philip Eyskens	Chief Legal & Compliance Officer
Annalisa Gigante	Chief Innovation and Technology Officer
Katiana Iavarone	Chief Procurement Officer
Raj Kalra	Senior Vice President Rubber Reinforcement Sales, Marketing & Strategy
Patrick Louwagie	Senior Vice President Global Engineering and Operational Excellence
Dirk Moyson	Senior Vice President Rubber Reinforcement Global Operations
Steven Parewyck	Senior Vice President Steel Wire Solutions Latin America North and North America
Raf Rentmeesters	Senior Vice President Building Products
Adam Touhig	Senior Vice President Rubber Reinforcement Asia
Gunter Van Craen	Chief Digital & Information Officer (CIO)
Geert Voet	Senior Vice President Steel Wire Solutions South and Central America
Zhigao Yu	Senior Vice President Rubber Reinforcement Technology

## Verklaring van de verantwoordelijke personen

De ondertekenende personen verklaren dat, voorzover hen bekend:

- de geconsolideerde jaarrekening van NV Bekaert SA en haar dochterondernemingen per 31 december 2021 opgesteld is overeenkomstig de International Financial Reporting Standards, en een getrouw beeld geeft van het vermogen, van de financiële toestand en van de resultaten van de gezamenlijke in de consolidatie opgenomen ondernemingen; en
- het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening een getrouw overzicht geeft van de ontwikkeling en de resultaten van het bedrijf en van de positie van de gezamenlijke in de consolidatie opgenomen ondernemingen, alsmede een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee zij geconfronteerd worden.

Namens de Raad van Bestuur:



**Oswald Schmid**  
*Gedelegeerd Bestuurder*



**Jürgen Tinggren**  
*Voorzitter van de Raad van Bestuur*

## Company Secretary

Isabelle Vander Vekens

## Auditors

EY

De audit-opinie is opgenomen in het Financieel Overzicht van dit jaarverslag.

## Uitgever & coördinatie

Katelijn Bohez, VP Sustainable Finance & Community Relations

*GRI 102-53*

## Design & Productie

Katrien Strobbe - [Strobbe Design](#)

Eduardo Chaves - Bekaert

## Disclaimer

Dit rapport kan toekomstgerichte verklaringen bevatten. Die verklaringen reflecteren de huidige inzichten van de bedrijfsleiding aangaande toekomstige gebeurtenissen, en zijn onderhevig aan bekende en onbekende risico's, onzekerheden en andere factoren die ertoe kunnen leiden dat de werkelijke resultaten aanzienlijk verschillen van toekomstige resultaten of prestaties die door die toekomstgerichte verklaringen worden uitgedrukt of die daaruit zouden kunnen worden afgeleid. Bekaert verstrekt de in dit rapport opgenomen informatie per huidige datum en neemt geen enkele verplichting op om de toekomstgerichte verklaringen in het licht van nieuwe informatie, toekomstige gebeurtenissen of anderszins te actualiseren. Bekaert wijst elke aansprakelijkheid af voor verklaringen die door derden worden afgelegd of gepubliceerd, en neemt geen enkele verplichting op om onnauwkeurige gegevens, informatie, conclusies of opinies te corrigeren die door derden worden gepubliceerd met betrekking tot dit of enig ander rapport of persbericht dat door Bekaert wordt verspreid.

## Contact

[bekaert.com](http://bekaert.com)

[corporate@bekaert.com](mailto:corporate@bekaert.com)

T +32 56 76 61 00

*GRI 102-53*

Het jaarverslag betreffende het boekjaar 2021 is beschikbaar op internet in het Engels en het Nederlands op [annualreport.bekaert.com](http://annualreport.bekaert.com)

