

KERNCIJFERS PER SEGMENT

Rubberversterking

Onderliggend	2019	2020
EBIT-marge op omzet	8,7%	8,8%
EBITDA-marge op omzet	14,8%	15,1%
ROCE	13,2%	12,4%
Gezamenlijke omzet	2 124	1 742
% van de totale gezamenlijke omzet	41%	39%

Staaldraadtoepassingen

Onderliggend	2019	2020
EBIT-marge op omzet	3,4%	7,0%
EBITDA-marge op omzet	7,1%	10,9%
ROCE	7,9%	17,6%
Gezamenlijke omzet	2 102	1 881
% van de totale gezamenlijke omzet	41%	42%

Specialty businesses

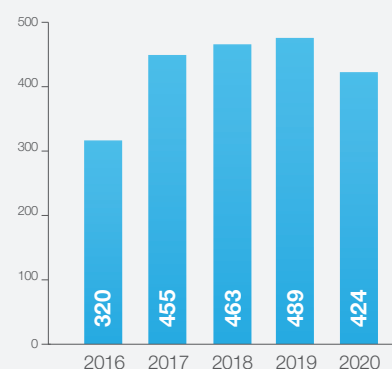
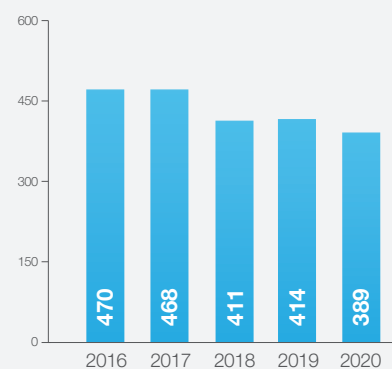
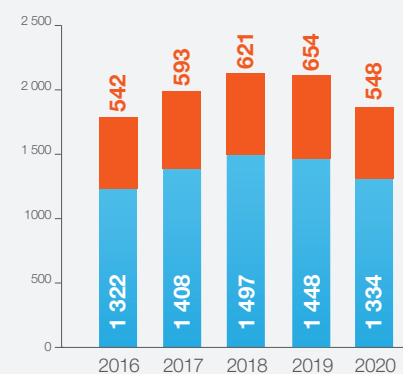
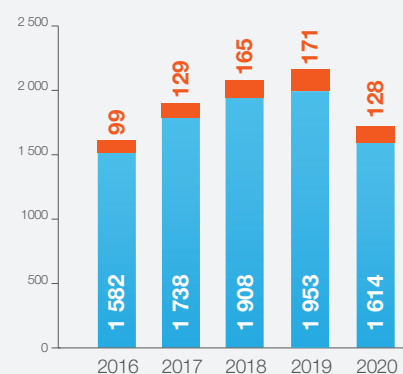
Onderliggend	2019	2020
EBIT-marge op omzet	12,2%	11,4%
EBITDA-marge op omzet	15,7%	15,5%
ROCE	22,4%	20,0%
Gezamenlijke omzet	414	389
% van de totale gezamenlijke omzet	8%	9%

BBRG

Onderliggend	2019	2020
EBIT-marge op omzet	2,4%	7,9%
EBITDA-marge op omzet	9,0%	15,1%
ROCE	2,5%	7,4%
Gezamenlijke omzet	489	424
% van de totale gezamenlijke omzet	10%	10%

OMZET

in miljoen €



● Geconsolideerd
● Joint ventures en geassocieerde ondernemingen