

4. Segmentrapportering

Bekaert gebruikt een business segmentatie om de aard en de financiële prestaties van het bedrijf als geheel te evalueren, in overeenstemming met de manier waarop de financiële prestaties worden gerapporteerd aan de *chief operating decision maker*. De *business units* (BU) van de Groep worden gekenmerkt door BU-specifieke product- en marktprofielen, industrietrends, kostenfactoren en technologienoden die aangepast zijn aan de specifieke industrievereisten.

De volgende vier segmenten worden gepresenteerd:

1. Rubberversterking (RR): 43% van de geconsolideerde omzet aan derden (2019: 45%)
2. Staaldraadtoepassingen (SWS): 36% van de geconsolideerde omzet aan derden (2019: 34%)
3. Specialty Businesses (SB): 10% of van de geconsolideerde omzet aan derden (2019: 10%)
4. Bridon-Bekaert Ropes Group (BBRG): 11% van de geconsolideerde omzet aan derden (2019: 11%)

4.1. Kerncijfers per rapporteringssegment

Enkel de elementen van het kapitaalgebruik (immateriële activa, goodwill, materiële vaste activa, recht-op-gebruik vaste activa en de elementen van het operationeel werkkapitaal) worden toegewezen aan de verscheidene segmenten. Alle andere activa en verplichtingen worden gerapporteerd als 'niet-toegewezen activa en verplichtingen'. 'Groep' omvat voornamelijk de functionele eenheid groepstechnologie en niet-doorgerekende kosten voor groepsmanagement en -diensten; het is geen rapporteerbaar segment op zich. Eventuele verkopen tussen segmenten gebeuren tegen prijzen die beantwoorden aan het *arm's length* principe. Intersegment omvat voornamelijk eliminaties van vorderingen en schulden, van verkopen en van marges op overdrachten van voorraden en van vaste activa en de bijhorende aanpassingen aan afschrijvingen en waardeverminderingen.

2019 in duizend €	Rubber- versterking	Staalraad- toepassingen	Specialty Businesses	BBRG	Groep	Intersegment	Geconsolideerd
Geconsolideerde omzet aan derden	1 952 881	1 447 804	413 915	488 658	19 193	-	4 322 450
Geconsolideerde omzet	1 985 551	1 491 303	425 906	491 065	90 667	-162 042	4 322 450
Bedrijfsresultaat (EBIT)	154 802	25 286	34 079	9 187	-76 466	8 129	155 017
EBIT - Onderliggend	172 288	50 697	52 014	11 860	-53 080	8 129	241 909
Afschrijvingen en waardeverminderingen	123 097	56 897	14 994	32 782	14 602	-13 303	229 069
Bijzondere waardeverminderingen	8 446	10 709	2 293	-2 247	-	-	19 202
EBITDA	286 345	92 891	51 366	39 723	-61 864	-5 174	403 288
Activa van het segment	1 525 870	878 533	302 231	588 025	37 850	-120 089	3 212 419
Niet-toegewezen activa							1 092 265
Totaal activa							4 304 684
Verplichtingen van het segment	286 671	286 024	67 223	102 129	87 143	-24 422	804 769
Niet-toegewezen verplichtingen							1 968 375
Totaal verplichtingen							2 773 144
Kapitaalgebruik	1 239 198	592 509	235 008	485 896	-49 293	-95 668	2 407 651
Gewogen gemiddeld kapitaalgebruik	1 305 979	643 316	232 702	478 220	-19 528	-100 472	2 540 217
ROCE	11,9%	3,9%	14,6%	1,9%	-	-	6,1%
Investeringsuitgaven materiële vaste activa	42 094	27 560	20 073	13 743	2 183	-7 422	98 231
Investeringsuitgaven immateriële activa	815	76	-	436	2 597	-324	3 600
Aandeel in het resultaat van joint ventures en geassocieerde ondernemingen	5 751	23 207	-	-	-	-	28 959
Deelnemingen in joint ventures en geassocieerde ondernemingen	54 721	105 944	-	-	-	-	160 665
Aantal personeelsleden (einde jaar) ¹	13 011	6 217	1 457	2 558	1 750	-	24 994

2020 in duizend €	Rubber- versterking	Staalraad- toepassingen	Specialty Businesses	BBRG	Groep	Intersegment	Geconsolideerd
Geconsolideerde omzet aan derden	1 614 077	1 333 513	389 434	424 359	10 991	-	3 772 374
Geconsolideerde omzet	1 644 744	1 363 252	396 030	426 682	71 658	-129 992	3 772 374
Bedrijfsresultaat (EBIT)	136 126	87 921	36 244	23 805	-33 772	6 203	256 527
EBIT - Onderliggend	144 305	96 093	45 285	33 763	-53 585	6 384	272 244
Afschrijvingen en waardeverminderingen	102 706	49 433	16 469	30 757	13 145	-10 407	202 103
Bijzondere waardeverminderingen	1 825	2 752	1 699	6 964	724	-	13 964
EBITDA	240 657	140 106	54 412	61 526	-19 903	-4 204	472 594
Activa van het segment	1 404 496	804 952	288 357	505 875	-8 564	-122 938	2 872 179
Niet-toegewezen activa							1 415 922
Totaal activa							4 288 100
Verplichtingen van het segment	310 268	307 519	71 377	82 838	84 133	-46 917	809 219
Niet-toegewezen verplichtingen							1 943 826
Totaal verplichtingen							2 753 045
Kapitaalgebruik	1 094 228	497 433	216 980	423 037	-92 697	-76 021	2 062 960
Gewogen gemiddeld kapitaalgebruik	1 166 713	544 493	226 288	457 583	-70 926	-88 974	2 235 178
ROCE	11,7%	16,1%	16,0%	5,2%	-	-	11,5%
Investeringsuitgaven materiële vaste activa	37 425	20 596	29 183	16 452	848	-4 510	99 993
Investeringsuitgaven immateriële activa	460	141	14	443	2 435	-279	3 214
Aandeel in het resultaat van joint ventures en geassocieerde ondernemingen	7 121	27 240	-	-	-6	-	34 355
Deelnemingen in joint ventures en geassocieerde ondernemingen	43 287	80 674	-	-	19	-	123 981
Aantal personeelsleden (einde jaar) ¹	12 540	6 028	1 373	2 320	1 578	-	23 839

¹ Aantal personeelsleden: voltijdse equivalenten.

4.2. Omzet per land

De tabel hieronder toont het relatief gewicht van België (land waar de Onderneming is gevestigd), Chili, China, de Verenigde Staten en Slowakije in termen van omzet en vaste activa (immateriële activa; goodwill; materiële vaste activa; recht-op-gebruik vaste activa; deelnemingen in joint ventures en geassocieerde ondernemingen).

in duizend €	2019	% van totaal	2020	% van totaal
Geconsolideerde omzet aan derden				
vanuit België	341 696	8%	272 187	7%
vanuit Chili	385 282	9%	348 906	9%
vanuit China	921 153	21%	841 825	22%
vanuit de VS	703 660	16%	553 461	15%
vanuit Slowakije	343 124	8%	320 459	8%
vanuit andere landen	1 627 535	38%	1 435 535	39%
Totaal geconsolideerde omzet aan derden	4 322 450	100%	3 772 374	100%
Geselecteerde vaste activa gelokaliseerd				
in België	137 619	7%	120 396	7%
in Chili	90 051	5%	84 340	5%
in China	342 611	18%	300 702	18%
in de VS	139 802	7%	118 356	7%
in Slowakije	141 388	8%	129 278	8%
in andere landen	1 017 952	55%	899 358	55%
Totaal geselecteerde vaste activa	1 869 423	100%	1 652 429	100%

Bekaerts top 5-klienten vertegenwoordigden samen 20% (2019: 21%) van de totale geconsolideerde omzet van de Groep, terwijl de volgende top 5-klienten nog eens 7% (2019: 8%) vertegenwoordigden van de totale geconsolideerde omzet van de Groep.